



Top 25 meest bepalende wereldwijde trends & ontwikkelingen richting 2026, *(met bronvermelding tussen haakjes aan het einde van het punt).*

De wereld verandert niet langer geleidelijk, maar in schokken, versnellingen en structurele verschuivingen. Geopolitieke spanningen, bewapening en handelsoorlogen, druk op energie en grondstoffen, vergrijzing, zorgkosten, klimaatrisico's en snelle technologische ontwikkelingen bepalen steeds nadrukkelijker het speelveld waarin organisaties opereren. Zekerheid is schaars geworden; weerbaarheid en wendbaarheid zijn dat niet.

Om richting te geven in deze complexiteit presenteert In2Mediair de Top 25 Wereldwijde Trends & Ontwikkelingen richting 2026. Dit overzicht biedt geen hype of toekomstfantasie, maar een zorgvuldig geselecteerde set van thema's die aantoonbaar van invloed zijn op beleid, investeringen, wetgeving en strategische keuzes van overheden, bedrijven en instellingen.

De wereldwijde Top 25 is samengesteld op basis van gezaghebbende, actuele en onafhankelijke bronnen, waaronder:

- *World Economic Forum – Global Risks Report*
- *IMF – World Economic Outlook*
- *IEA – World Energy Outlook & Electricity Updates*
- *OECD- en WHO-rapportages*
- *SIPRI – Military Expenditure Database*
- *WTO- en UNHCR-publicaties*
- en de inzichten uit het Rapport Wennink, waarin productiviteit, strategische autonomie en randvoorwaarden centraal staan.

Deze trends blijven echter niet abstract. Ze landen direct in de dagelijkse praktijk van ondernemers en organisaties. Daarom presenteert In2Mediair naast het wereldwijde overzicht een tweede rapport: de Top 25 Trends & Ontwikkelingen vertaald naar het MKB.

Van wereldwijde verschuiving naar MKB-actie

In dit rapport wordt per trend inzichtelijk gemaakt wat de wereldwijde ontwikkelingen concreet betekenen voor MKB-ondernemers, waar de belangrijkste risico's liggen en hoe hier in de praktijk op kan worden ingespeeld. Niet door alles te willen voorspellen, maar door bewuste keuzes te maken op het gebied van:



- continuïteit en weerbaarheid
- energie, kosten en productiviteit
- mensen, vaardigheden en inzetbaarheid
- technologie en digitalisering met aantoonbare waarde
- governance, eenvoud en besluitvaardigheid

De MKB-top 25 biedt daarmee een handelingskader: wat kun je nú doen, wat moet je organiseren en waar moet je bewust niet in meegaan.

Samen vormen beide rapporten één geheel:

- de Top 25 Wereldwijde Trends biedt context en richting
- de Top 25 voor het MKB vertaalt deze context naar concrete keuzes en acties

In2Mediair ondersteunt organisaties en ondernemers bij het duiden van deze trends, het maken van scherpe afwegingen en het daadwerkelijk in beweging komen. Niet als traditionele adviseur, maar als Critical Friend: onafhankelijk, betrokken en met focus op resultaat.

Wereldwijde trends en ontwikkelingen 2026

1. **Geopolitieke escalatie wordt structureel** – Conflicten en machtsblokken drukken op energie, handel, migratie en investeringszekerheid. (WEF Global Risks Report 2025)
2. **Herbewapening & defensie-industrialisatie** – Defensie-uitgaven en productiecapaciteit groeien hard; veiligheid wordt weer topprioriteit. (SIPRI Military Expenditure 2024)
3. **Handelsoorlogen en protectionisme** – Tarieven, sancties en exportrestricties sturen handelsstromen en prijzen. (WTO trade monitoring)
4. **Wereldgroei blijft gematigd en kwetsbaar** – Groei richting 2026 rond ~3% met neerwaartse risico's door geopolitiek en handel. (IMF WEO Oct 2025)
5. **AI gaat van pilots naar productiviteit (AI-agents)** – Focus verschuift naar meetbare ROI en taakautomatisering in echte processen. (Rapport Wennink / investeringsagenda)
6. **AI en datacenters verhogen de druk op energie** – Elektriciteitsvraag groeit mede door AI/datacenters; energie wordt concurrentiefactor. (IEA Energy and AI)



7. **Elektriciteitsvraag groeit sterk in 2025–2026** – Versnelling door elektrificatie, airco, EV's en datacenters. (IEA Electricity Mid-Year Update 2025)
8. **Netten en vergunningen worden bottleneck** – Netcongestie en doorlooptijden beperken groei en verduurzaming. (Rapport Wennink / randvoorwaarden)
9. **Kernenergie maakt comeback** – Recordproductie en nieuwe projecten/SMR's; >40 landen zetten kernenergie in strategie. (IEA WEO 2025 / Nuclear)
10. **Klimaatrisico's: adaptatie even belangrijk als mitigatie** – Extreem weer, waterstress en verzekerbaarheid sturen investeringen. (WEF Global Risks Report 2025)
11. **CO₂-reductie wordt harder afgedwongen** – Grote reducties nodig; druk op beleid, ketens en financiering neemt toe. (UNEP Emissions Gap Report 2025)
12. **Circulariteit: van ambitie naar noodzaak** – Grondstoffen schaarste maakt hergebruik, reparatie en redesign strategisch. (Rapport Wennink – o.a. circulaire chemie)
13. **Kritieke grondstoffen worden geopolitiek wapen** – Leveringsrisico's (o.a. rare earths) beïnvloeden industrie en inflatie. (IEA Critical Minerals Outlook 2025)
14. **Cybersecurity escaleert (ook door AI)** – Cyber-espionage en -oorlogvoering staan hoog op de risicolijst; board-level issue. (WEF Global Risks Report 2025)
15. **Misinformatie, polarisatie en trust-crisis** – Vertrouwen in instituties en 'shared facts' erodeert; beïnvloedt verkiezingen en stabiliteit. (WEF Global Risks Report 2025)
16. **AI-regulering versnelt (EU als trendsetter)** – Compliance en AI-literacy worden verplicht; regels volledig van kracht in 2026. (EU AI Act)
17. **Digitale identiteit wordt infrastructuur** – Digitale wallets/ID's worden breed uitgerold; impact op dienstverlening en trust. (EU Digital Identity Regulation)
18. **Vergrijzing versnelt structurele krapte** – Minder werkenden, meer zorgvraag; productiviteit moet het gat dichten. (OECD labour shortages)
19. **Skills-based werken wint van diploma's** – Bedrijven sturen sterker op aantoonbare vaardigheden en korte leerlijnen. (Rapport Wennink – arbeidsproductiviteit)
20. **Zorg onder druk: personeel, kosten en toegankelijkheid** – Gezondheidsuitgaven blijven hoog; doelmatigheid en preventie worden cruciaal. (OECD Health at a Glance 2025)



- 21. **Antibioticaresistentie (AMR) als stille systeemcrisis** – Toenemende resistentie ondermijnt veilige zorg en verhoogt sterfte/druk. (WHO GLASS 2025)
- 22. **Migratie en gedwongen ontheemding op recordniveau** – Conflicten en klimaat vergroten druk op opvang, politiek en arbeidsmarkt. (UNHCR Global Trends)
- 23. **Energie- en klimaatsystemen botsen met geopolitiek** – Klimaatdoelen, LNG/olie/gas en veiligheidspolitiek lopen door elkaar. (IMF WEO / energierisico's)
- 24. **Productiviteit wordt dé welvaartssleutel** – Investeren in technologie én randvoorwaarden is nodig om welvaart/voorzieningen betaalbaar te houden. (Rapport Wennink)
- 25. **Van efficiency naar weerbaarheid (resilience-by-design)** – Redundantie, alternatieve leveranciers en continuïteit worden standaard. (WEF Global Risks Report 2025)

In2Mediair – Top 25 Trends vertaald naar MKB-actie (2026)

1. Geopolitieke escalatie wordt structureel

Betekenis: Onzekerheid is blijvend; markten en ketens blijven schokken.

Risico: Afhankelijkheid van één land/klant/leverancier.

90 dagen: Maak een simpel risicokaartje van je top-5 afhankelijkheden.

2. Herbewapening & defensie-industrialisatie

Betekenis: Overheden investeren massaal; indirect effect op prijzen en personeel.

Risico: Kostenstijging zonder voorbereiding.

90 dagen: Check of jouw sector meebeweegt (materiaal, techniek, logistiek).

3. Handelsoorlogen en protectionisme

Betekenis: Vrijhandel is geen zekerheid meer.

Risico: Plots hogere kosten of leveringsproblemen.

90 dagen: Zoek minimaal één alternatief (EU-leverancier) per kritisch product.

4. Wereldgroei blijft gematigd en kwetsbaar

Betekenis: Geen vanzelfsprekende groei.

Risico: Optimistische prognoses die niet uitkomen.

90 dagen: Maak een “worst case” omzetscenario en bijbehorende maatregelen.

5. AI: van pilots naar productiviteit



Betekenis: Al moet tijd, geld of fouten besparen.

Risico: Achterblijven of geld verbranden aan tools zonder effect.

90 dagen: Kies 1 proces (administratie, planning) en automatiseer dát.

6. Al vergroot energievraag

Betekenis: Energie wordt strategisch.

Risico: Stijgende kosten en netproblemen.

90 dagen: Breng energieverbruik per activiteit in kaart.

7. Exploderende elektriciteitsvraag

Betekenis: Netcapaciteit bepaalt groei.

Risico: Geen aansluiting = geen uitbreiding.

90 dagen: Check netstatus en toekomstplannen bij netbeheerder.

8. Netcongestie & vergunningen als bottleneck

Betekenis: Groei wordt administratief begrensd.

Risico: Vastlopen van plannen.

90 dagen: Start vergunning- en netgesprekken eerder dan “nodig”.

9. Kernenergie terug op de agenda

Betekenis: Energiezekerheid boven ideologie.

Risico: Beslissingen uitstellen in afwachting van “perfecte” oplossingen.

90 dagen: Neem energiezekerheid expliciet op in je strategie.

10. Klimaatadaptatie net zo belangrijk als CO₂

Betekenis: Water, hitte en extreme weersomstandigheden raken je bedrijf.

Risico: Schade, verzekeringsproblemen.

90 dagen: Check kwetsbaarheid pand, opslag en logistiek.

11. CO₂-reductie wordt afgedwongen

Betekenis: Rapportage en ketendruk nemen toe.

Risico: Klanten haken af of eisen korting.

90 dagen: Bepaal je grootste CO₂-bron en één reductiemaatregel.

12. Circulariteit wordt noodzaak

Betekenis: Grondstoffen worden duur en schaars.

Risico: Leveringsonzekerheid en prijsdruk.

90 dagen: Onderzoek hergebruik/reparatie bij één productstroom.

13. Kritieke grondstoffen als geopolitiek wapen



Betekenis: Beschikbaarheid is niet vanzelfsprekend.

Risico: Productiestop.

90 dagen: Identificeer welke materialen écht kritisch zijn.

14. Cybersecurity escaleert

Betekenis: Elk MKB-bedrijf is doelwit.

Risico: Stilstand, reputatieschade, boetes.

90 dagen: Regel back-ups, MFA en basisbewustzijn medewerkers.

15. Misinformatie & vertrouwenscrisis

Betekenis: Transparantie wordt belangrijker.

Risico: Klant- en medewerkerswantrouwen.

90 dagen: Communiceer helder over keuzes en veranderingen.

16. AI-regulering versnelt

Betekenis: Gebruik van AI kent regels.

Risico: Onbewuste overtredingen.

90 dagen: Inventariseer waar AI in je bedrijf wordt gebruikt.

17. Digitale identiteit wordt infrastructuur

Betekenis: Veilig digitaal zakendoen wordt norm.

Risico: Uitsluiting of extra administratieve lasten.

90 dagen: Check of je systemen toekomstbestendig zijn.

18. Vergrijzing & structurele krapte

Betekenis: Personeel blijft schaars.

Risico: Groei afhankelijk van mensen die er niet zijn.

90 dagen: Vereenvoudig processen vóór je mensen zoekt.

19. Skills belangrijker dan diploma's

Betekenis: Leren op de werkvloer wint.

Risico: Te star personeelsbeleid.

90 dagen: Maak skills van medewerkers expliciet zichtbaar.

20. Zorg onder druk

Betekenis: Verzuim en mantelzorg nemen toe.

Risico: Productiviteitsverlies.

90 dagen: Maak duurzame inzetbaarheid bespreekbaar.

21. Antibioticaresistentie (AMR)



Betekenis: Gezondheidsrisico's nemen toe.

Risico: Hogere uitval, strengere protocollen.

90 dagen: Check hygiëne- en ziekteverzuimbeleid.

22. Migratie en demografie

Betekenis: Arbeidsmarkt verandert structureel.

Risico: Talent missen door starre werving.

90 dagen: Verbreed je wervingsblik (leeftijd, achtergrond).

23. Energie, klimaat en geopolitiek botsen

Betekenis: Energieprijzen blijven volatiel.

Risico: Onvoorspelbare kosten.

90 dagen: Maak energie onderdeel van je financiële planning.

24. Productiviteit is dé sleutel

Betekenis: Meer doen met minder mensen.

Risico: Marges onder druk.

90 dagen: Schrap 10–20% niet-waarde-toevoegende activiteiten.

25. Van efficiency naar weerbaarheid

Betekenis: Continuïteit boven maximale efficiëntie.

Risico: Eén storing = stilstand.

90 dagen: Bouw redundantie in voor je meest kritische processen.

De trends en ontwikkelingen in deze rapporten laten één ding helder zien: de wereld wordt niet eenvoudiger, maar wel duidelijker in wat er gevraagd wordt. Zekerheid maakt plaats voor weerbaarheid, optimalisatie voor keuzes, en groei voor duurzame continuïteit.

De Top 25 Wereldwijde Trends & Ontwikkelingen biedt het noodzakelijke overzicht. De Top 25 vertaald naar het MKB laat zien hoe deze ontwikkelingen landen in de dagelijkse praktijk van ondernemers. Samen vormen zij een kompas voor organisaties die vooruit willen, zonder zich te verliezen in complexiteit of hype.

In2Mediair helpt bij het duiden van deze ontwikkelingen en bij het maken van keuzes die ertoe doen. Niet door alles te willen voorspellen, maar door scherp te kijken, eerlijk te spiegelen en gericht te handelen.

Niet harder werken, maar bewuster kiezen!

Dat is wat 2026 vraagt.

Eric de Jong